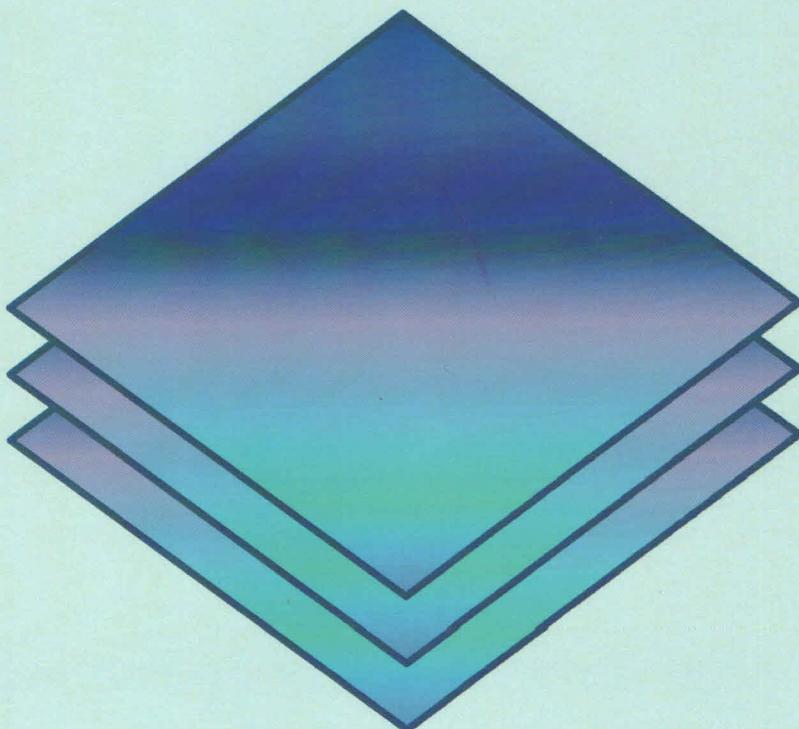


**UNIVERZITET U ISTOČNOM SARAJEVU  
EKONOMSKI FAKULTET U BRČKOM**

**Lazar K. Radovanović**

**SISTEMI  
PODRŠKE ODLUČIVANJU**



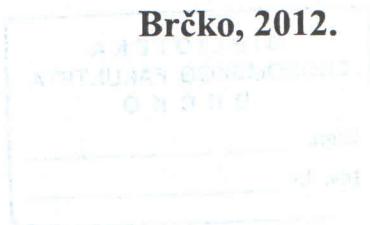
**decision support systems**

Lazar K. Radovanović



# Sistemi podrške odlučivanju

Brčko, 2012.



SISTEMI  
PODRŠKE ODLUČIVANJU

Autor: dr Lazar K. Radovanović

Recenzenti:

Prof. dr Rade Stankić  
Prof. dr Stevan R. Stević



*Izdavač*

Univerzitet u Istočnom Sarajevu  
Ekonomski fakultet u Brčkom

*Za izdavača*

Prof. dr Ljubomir Trifunović, dekan

*Računarska priprema*

Autor

*Štampa*

Grafomark, Laktaši

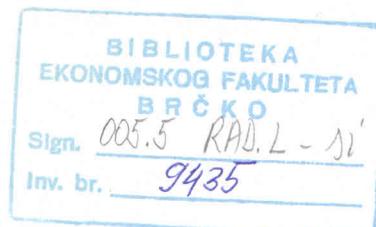
*Tiraž*

100 primjeraka

ISBN: 978-999-38-95-15-2

© 2012.

Sva prava su zadržana. Ni jedan dio ove knjige ne može se publikovati ni smjestiti u sistem za pretraživanje ili transmitovanje u bilo kojem obliku, elektronski, mehanički, fotokopiranjem, snimanjem ili na drugi način bez prethodne pismene dozvole autora.



## Sadržaj

Uvod u prvo poglavlje .....	1
1. ODLUČIVANJE I SISTEMI PODRŠKE .....	3
1.1. Odlučivanje.....	3
1.1.1. Odnos između odlučivanja i rješavanja problema .....	3
1.1.1.1. Programirane i neprogramirane odluke .....	5
1.1.1.2. Dekompozicija problema.....	6
1.1.2. Proces donošenja odluka .....	7
1.1.3. Stilovi odlučivanja.....	12
1.1.4. Poslovno odlučivanje.....	13
1.2. Podrška odlučivanju .....	15
1.3. Sistemi podrške odlučivanju.....	18
1.3.1. Karakteristike sistema za podršku odlučivanju .....	19
1.3.2. Komponente sistema za podršku odlučivanju .....	21
1.3.3. Nivoi tehnologije .....	22
1.4. Modeli i analiza podataka.....	23
1.4.1 Simulacioni modeli i eksperimenti .....	23
1.4.2. Eksperimentalna metoda Monte Karlo .....	24
1.4.3. Vrste modela.....	25
1.4.3.1. Statički modeli.....	26
1.4.3.2. Dinamički modeli .....	27
1.4.3.3. Kriterijumi odlučivanja.....	27
1.4.4. Donošenje odluka pri izvjesnosti, neizvjesnosti i riziku .....	28
1.4.5. Višekriterijumska analiza .....	29
1.5. Poslovna inteligencija i tehnologije sticanja i crpljenja podataka i znanja.....	33
1.5.1. Poslovna inteligencija.....	33
1.5.1.1. Koncept i potrebe izgradnje sistema poslovne inteligencije.....	34
1.5.1.2. Očekivanja od sistema poslovne inteligencije .....	36
1.5.1.3. Uvođenje sistema poslovne inteligencije u poslovni sistem.....	37
1.5.1.4. Korisnici sistema poslovne inteligencije .....	39
1.5.2. Tehnologije sticanja znanja za potrebe sistema podrške odlučivanju i sisteme poslovne inteligencije .....	39
1.5.2.1. Proces upravljanja znanjem .....	40
1.5.2.2. Značaj upravljanja znanjem .....	41
1.5.2.3. Infrastruktura Interneta u elektronskoj dimenziji upravljanja znanjem .....	42
1.5.2.4. Skladišta podataka .....	43
1.5.2.5. Otkrivanje znanja data mining tehnikama .....	50
1.6. Projektovanje sistema za podršku odlučivanju .....	53
1.6.1. Faze projektovanja sistema za podršku odlučivanju .....	54
1.6.2. Upravljanje projektom izgradnje sistema za podršku odlučivanju .....	57
1.6.2.1. Softver za upravljanje projektom .....	57

1.6.2.2 Alternativne metodologije projektovanja .....	58
Uvod u drugo poglavlje .....	61
<b>2. SISTEMI PODRŠKE GRUPNOM ODLUČIVANJU .....</b>	<b>63</b>
2.1. Grupno odlučivanje .....	63
2.2. Podrška komuniciranju i saradnji .....	64
2.2.1. Komunikaciona podrška .....	65
2.2.2. Podrška saradnji.....	65
2.3. Sistemi i tehnologije podrške grupnom odlučivanju .....	66
2.3.1. Metode i tehnike grupnog odlučivanja .....	66
2.3.1.1. Elektronski brainstorming .....	67
2.3.1.2. Delfi metoda .....	67
2.3.1.3. Tehnika nominalnih grupa.....	68
2.3.2. Računarske aplikacije za podršku grupnom odlučivanju .....	69
2.4. Informacioni sistemi u preduzeću.....	72
2.4.1. Vrste informacionih sistema u preduzeću.....	73
2.4.2. Informacioni sistem za strateško odlučivanje.....	76
2.5. Prostorni (geografski) sistemi podrške odlučivanju .....	78
2.6. Upravljanje znanjem u sistemima podrške odlučivanju .....	80
2.6.1. Znanje.....	80
2.6.2. Sistemi i infrastruktura za upravljanje znanjem .....	82
Uvod u treće poglavlje.....	85
<b>3. SISTEMI PODRŠKE KOJI SE ZASNOVAJU NA ZNANJU .....</b>	<b>86</b>
3.1. Vještačka inteligencija.....	86
3.1.1. Karakteristike vještačke inteligencije .....	87
3.1.2. Evolucija vještačke inteligencije .....	89
3.2. Ekspertni sistemi .....	92
3.2.1. Vrste ekspertnih sistema .....	94
3.2.2. Struktura ekspertnog sistema.....	95
3.2.2.1. Baza znanja.....	97
3.2.2.2. Mehanizam zaključivanja .....	100
3.2.2.3. Korisnički interfejs .....	101
3.3. Ekspertni sistemi na Internetu .....	102
3.3.1. Upotreba ekspertnog sistema na Internetu.....	102
3.3.2. Primjeri ekspertnih sistema na Internetu .....	103
3.4. Projektovanje ekspertnih sistema .....	106
3.5. Prikupljanje, kreiranje i predstavljanje znanja.....	115
3.5.1. Izvori znanja .....	115
3.5.2. Proces prikupljanja znanja.....	116
3.5.3. Inženjering znanja .....	120
3.6. Internet – komunikacioni medijum i izvor znanja.....	122
3.6.1. Interaktivne aplikacije sa Interneta .....	123
3.6.2. Konferencijske tehnologije.....	125

Uvod u četvrto poglavlje .....	127
<b>4. NAPREDNI INTELIGENTNI SISTEMI PODRŠKE.....</b>	<b>128</b>
4.1. Mašinsko učenje i rezonovanje na slučajevima.....	128
4.1.1. Tehnike i metode mašinskog učenja.....	128
4.1.2. Rezonovanje na osnovu slučajeva .....	130
4.1.2.1. Proces rezonovanja na slučajevima .....	133
4.1.2.2. Alati i aplikacije sistema za rezonovanje na osnovu slučajeva .....	135
4.2. Vještačke neuronske mreže .....	139
4.2.1. Biološke i vještačke neuronske mreže.....	139
4.2.1.1. Komponente vještačke neuronske mreže.....	141
4.2.1.2. Obrada informacija u vještačkoj neuronskoj mreži .....	143
4.2.1.3. Proces učenja u vještačkoj neuronskoj mreži .....	144
4.2.2. Projektovanje sistema zasnovanih na neuronskoj mreži .....	145
4.2.3. Primjena vještačkih neuronskih mreža .....	148
4.3. Genetski algoritam.....	150
4.3.1. Pojam i komponente genetskog algoritma.....	150
4.3.2. Način funkcionisanja genetskog algoritma.....	154
4.3.3. Aplikacije i softver genetskog algoritma .....	155
4.4. Fuzzy (fazi) logika.....	156
4.4.1. Osnovni pojmovi fuzzy logike .....	156
4.4.2. Aplikacije fuzzy logike .....	161
4.5. Inteligentni sistemi na Internetu .....	162
4.6. Integriranje naprednih sistema podrške odlučivanju .....	168
4.6.1. Fuzzy neuronske mreže .....	169
4.6.2. Genetski algoritmi i neuronske mreže .....	170
Uvod u peto poglavlje .....	171
<b>5. INFORMACIONO-KOMUNIKACIONA PODRŠKA</b>	
<b>SISTEMIMA POSLOVNOG ODLUČIVANJA .....</b>	<b>173</b>
5.1. Komponente i funkcije telekomunikacionih sistema.....	173
5.1.1. Komponente telekomunikacionih sistema .....	173
5.1.2. Funkcije telekomunikacionog sistema .....	175
5.1.2.1. Vrste signala u telekomunikacionom procesu .....	176
5.1.2.2. Komunikacioni kanali.....	178
5.1.3 Promjene i trendovi u telekomunikacionim sistemima .....	180
5.2 Uloga komunikacionih mreža u podršci	
sistemima poslovnog odlučivanja .....	181
5.2.1. Razvoj komunikacionih mreža .....	181
5.2.2. Savremene komunikacione mreže .....	186
5.2.3. Inteligentne mreže .....	186
5.2.4. Napredne inteligentne mreže .....	187
5.2.5. Inteligentni agenti u telekomunikacionim mrežama.....	188
5.2.5.1. Funkcija i vrste inteligentnih agenata u	
telekomunikacionim mrežama .....	192

5.2.5.2. Akumuliranje inteligencije .....	193
5.2.5.3. Pregovarački agenti .....	193
5.3. Informacione tehnologije elektronske trgovine i elektronskog poslovanja .....	194
5.3.1. Elektronsko poslovanje i elektronska trgovina.....	194
5.3.2. Informaciono-komunikacione tehnologije elektronskog poslovanja i elektronske trgovine .....	195
5.4 Internet i nove informaciono-komunikacione tehnologije .....	197
5.4.1. Tehnologija i usluge Interneta .....	197
5.4.2. Pretraživanje informacija na Web-u potrebnih za podršku odlučivanju .....	202
5.4.3. Uloga bežičnog Web-a u inteligentnim sistemima podrške odlučivanju .....	204
Uvod u šesto poglavlje .....	207
<b>6. INTELIGENTNI SISTEMI PODRŠKE ODLUČIVANJU U ELEKTRONSKOM POSLOVANJU .....</b>	<b>208</b>
6.1. Informacione tehnologije elektronskog poslovanja.....	208
6.2. Elektronska razmjena podataka i elektronsko poslovanje .....	210
6.2.1. Potpuna i djelimična elektronska trgovina .....	211
6.2.2. Organizacije elektronske trgovine .....	212
6.2.3. Vrste transakcija elektronske trgovine.....	213
6.2.4. Povezanost sistema za podršku odlučivanju i elektronskog poslovanja .....	216
6.2.5. Izazovi menadžmenta u elektronskom poslovanju .....	218
6.2.6. Internet modeli poslovanja .....	221
6.3. Podrška odlučivanju u elektronskoj trgovini na malo .....	223
6.3.1. Elektronska trgovina na malo .....	223
6.3.2. Podrška odlučivanju u elektronskoj trgovini na malo .....	225
6.3.3. Mobilni i intelligentni agenti u elektronskoj trgovini .....	226
6.3.4. Upravljanje znanjem na elektronskom tržištu .....	231
6.4. Istraživanje tržišta u elektronskom sistemu upravljanja odnosima s kupcima.....	232
6.4.1. Istraživanje i poslovno odlučivanje .....	232
6.4.2. Istraživanje tržišta u elektronskom poslovanju.....	234
6.4.3. Elektronsko upravljanje odnosima s kupcima .....	239
6.5. Integriranje intelligentnih sistema podrške poslovnom odlučivanju s drugim sistemima podrške.....	240
6.5.1. Funkcionalna i fizička integracija intelligentnih sistema podrške odlučivanju.....	241
6.5.2. Globalna integracija intelligentnih sistema podrške odlučivanju .....	243
6.6. Budući razvoj i primjena intelligentnih sistema podrške poslovnom odlučivanju .....	245

Uvod u sedmo poglavlje .....	247
<b>7. PRIMJENA INTELIGENTNIH SISTEMA PODRŠKE POSLOVNOM ODLUČIVANJU.....</b>	<b>248</b>
7.1. Ocjena finansijskog rejtinga preduzeća pomoću sistema neuronske mreže .....	248
7.1.1. Prikupljanje podataka, informacija i znanja .....	248
7.1.2. Priprema podataka .....	251
7.1.3. Formiranje ulaznih i izlazne kolone (neurona) mreže .....	256
7.1.4. Funkcionisanje mreže .....	258
7.1.5. Analiza rezultata funkcionisanja mreže.....	262
7.2. Izgradnja modela data warehouse (DW) za podršku odlučivanju .....	265
7.2.1. DW model kao komponenta sistema poslovne inteligencije .....	265
7.2.2. Data warehouse (DW) model .....	266
7.2.3. Data warehouse i sistemi za podršku odlučivanju.....	268
7.2.4. Karakteristike skladišta podataka .....	270
7.2.5. Faze izgradnje data warehouse modela .....	271
7.2.6. Opis DW modela .....	273
Literatura .....	281
Prilozi .....	299
Prilog 1. Skraćeni finansijski izvještaji .....	299
Prilog 2. Bilans stanja.....	300
Prilog 3. Bilans uspjeha .....	301